

***** **CHAUSSURE** *****

L'industrie française de la **Chaussure** est constituée de 101 entreprises, qui ont employé en moyenne, durant l'année 2016, 5.054 salariés (1.788 cadres, employés, techniciens et agents de maîtrise, 3.266 ouvriers). En 2016, la production française de chaussures et d'articles chaussants s'élève à 22,2 millions de paires, soit environ 0,9 million de moins qu'en 2015. Les facturations sont, quant à elles, passées de 884 à 867 millions d'euros, ce qui correspond à une baisse de 2%.

En termes de facturations, les régions Nouvelle-Aquitaine (39 entreprises), Pays de la Loire (23 entreprises), Grand Est (6 entreprises) ont la plus forte activité. Elles réalisent chacune 28%, 27% et 20% du chiffre d'affaires de la branche pour un volume total de 18,5 millions de paires. A elle-seule, la région Nouvelle-Aquitaine effectue un peu moins de la moitié de la production nationale et emploie 1.650 salariés, soit un peu moins du tiers des effectifs du secteur.

L'industrie de la Chaussure est constituée d'un nombre encore important de petites unités. 39 entreprises ont entre 11 et 50 salariés, et réalisent un quart de la production en volume et 15% en valeur. Inversement, 12 entreprises ont plus de 100 salariés et leurs facturations participent pour moitié au chiffre d'affaires de la branche.

EVOLUTION DE LA CHAUSSURE ENTRE 2011 ET 2016

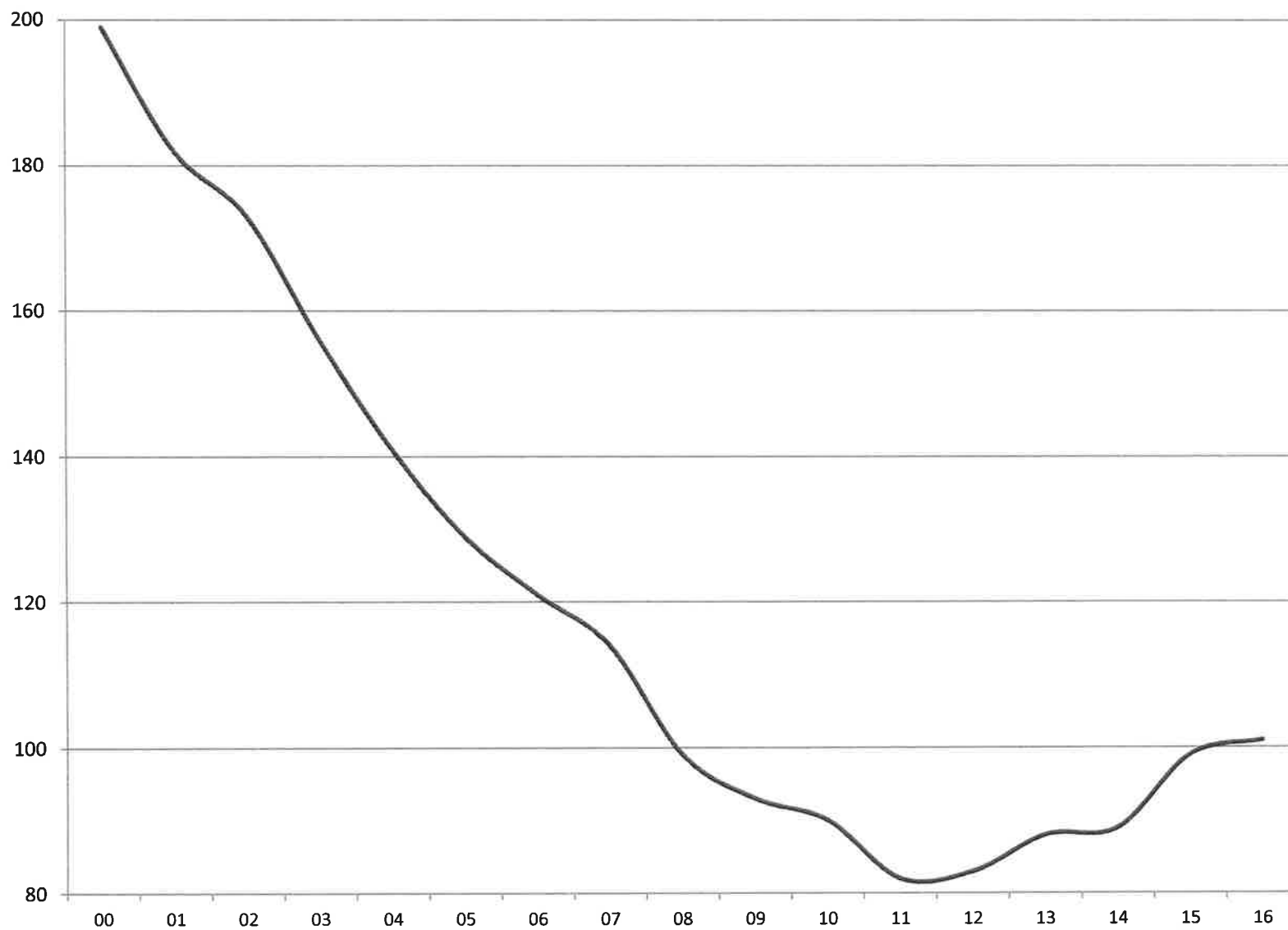
| CHAUSSURE | SOURCE | UNITE | 2 011 | 2 012 | 2 013 | 2 014 | 2 015 | 2 016 |
|--|---------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| CHIFFRES CLES | | | | | | | | |
| PRODUCTION FRANCAISE | CNC | 1000 paires | 23 889 | 22 484 | 23 646 | 23 237 | 23 096 | 22 188 |
| EXPORTATIONS EN VOLUME | DOUANES | 1000 paires | 79 991 | 85 878 | 88 287 | 97 512 | 105 242 | 106 146 |
| IMPORTATIONS EN VOLUME | DOUANES | 1000 paires | 480 889 | 433 751 | 465 115 | 508 747 | 497 108 | 481 227 |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | CNC | 1000 euros | 860 223 | 889 354 | 923 573 | 896 087 | 883 678 | 867 155 |
| EXPORTATIONS EN VALEUR | DOUANES | 1000 euros | 1 738 574 | 1 961 620 | 2 044 820 | 2 330 910 | 2 773 115 | 2 988 879 |
| IMPORTATIONS EN VALEUR | DOUANES | 1000 euros | 4 683 270 | 4 836 419 | 5 086 240 | 5 553 702 | 6 217 186 | 6 469 277 |
| TAUX DE COUVERTURE | DOUANES | en % | 37 | 41 | 40 | 42 | 45 | 46 |
| NOMBRE D'ENTREPRISES (a) | CNC | | 82 | 83 | 88 | 89 | 99 | 101 |
| EFFECTIFS moyens annuels | CNC | | 5 676 | 5 378 | 5 531 | 5 273 | 5 139 | 5 054 |
| PRINCIPALES PRODUCTIONS (en volume) | | | | | | | | |
| CHAUSSURES, BOTTES, SANDALES (autres que pantoufles, chaussures de sport et de protection) | | | | | | | | |
| A DESSUS EN CUIR | CNC | 1000 paires | 8 333 | 8 322 | 8 504 | 8 618 | 8 361 | 7 808 |
| A DESSUS EN MAT. DE SYNTHESE | CNC | 1000 paires | 3 566 | 3 134 | 3 363 | 3 278 | 3 240 | 3 091 |
| A DESSUS EN TEXTILE ET DIVERS | CNC | 1000 paires | 1 393 | 1 265 | 1 255 | 1 200 | 1 420 | 1 285 |
| CHAUSSURES DE SPORT | CNC | 1000 paires | 345 | 316 | 284 | 387 | 307 | 324 |
| CHAUSSURES ET BOTTES DE SECURITE | CNC | 1000 paires | 3 463 | 2 946 | 3 326 | 3 066 | 3 004 | 3 029 |
| TOTAL CHAUSSURE | CNC | 1000 paires | 17 100 | 15 983 | 16 732 | 16 549 | 16 332 | 15 537 |
| TOTAL PANTOUFLE | CNC | 1000 paires | 6 789 | 6 501 | 6 914 | 6 688 | 6 764 | 6 651 |
| TOTAL CHAUSSURE ET PANTOUFLE | CNC | 1000 paires | 23 889 | 22 484 | 23 646 | 23 237 | 23 096 | 22 188 |

(a) Les entreprises de plus de dix salariés sont enquêtées de manière exhaustive.

CHAUSSURE

NOMBRE D'ENTREPRISES

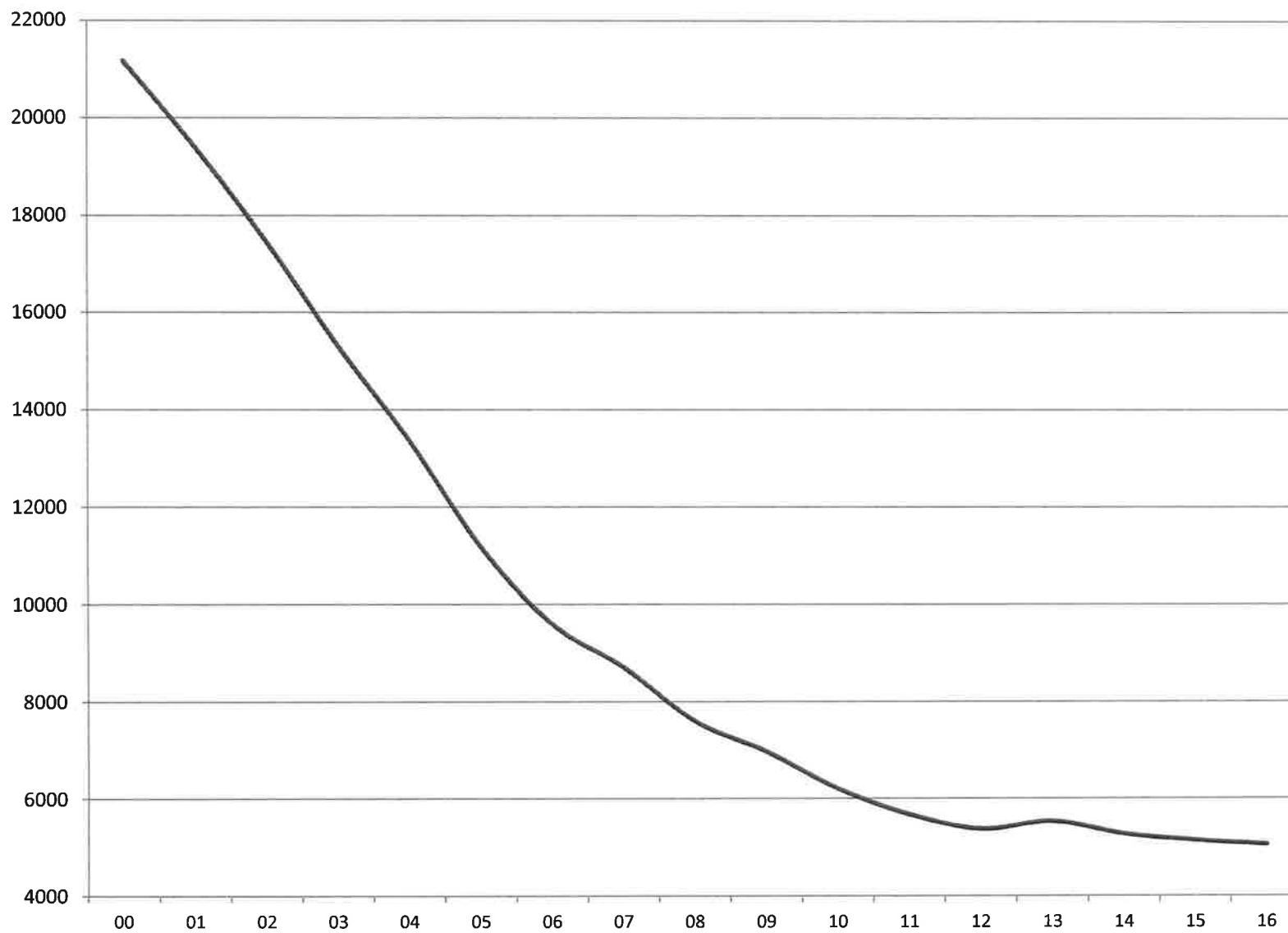
| | |
|----|-----|
| 00 | 199 |
| 01 | 182 |
| 02 | 173 |
| 03 | 156 |
| 04 | 141 |
| 05 | 129 |
| 06 | 121 |
| 07 | 114 |
| 08 | 99 |
| 09 | 93 |
| 10 | 90 |
| 11 | 82 |
| 12 | 83 |
| 13 | 88 |
| 14 | 89 |
| 15 | 99 |
| 16 | 101 |



CHAUSSURE

EFFECTIFS

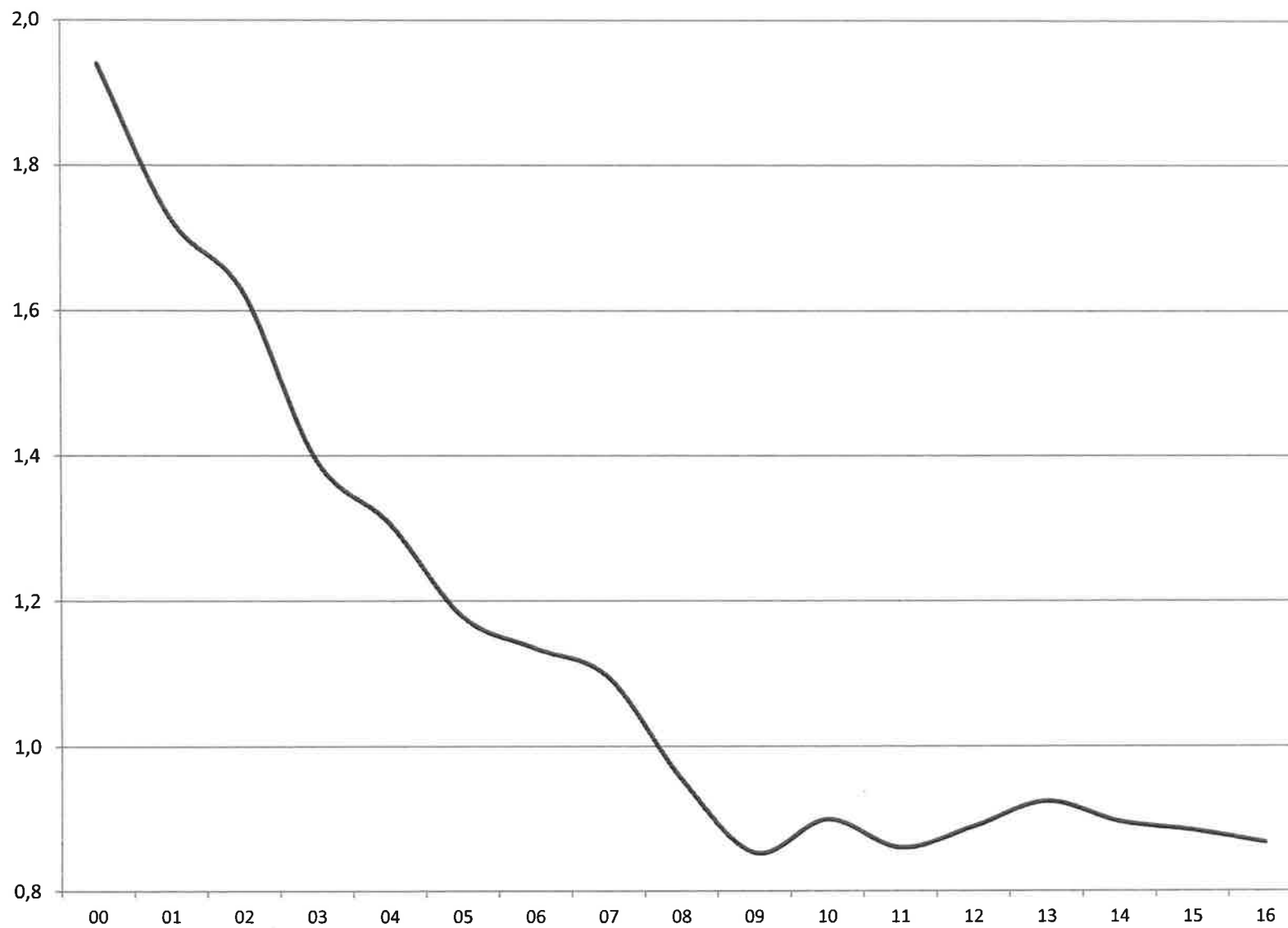
| | |
|----|--------|
| 00 | 21 178 |
| 01 | 19 421 |
| 02 | 17 481 |
| 03 | 15 329 |
| 04 | 13 380 |
| 05 | 11 192 |
| 06 | 9 602 |
| 07 | 8 712 |
| 08 | 7 600 |
| 09 | 6 972 |
| 10 | 6 208 |
| 11 | 5 676 |
| 12 | 5 378 |
| 13 | 5 531 |
| 14 | 5 273 |
| 15 | 5 139 |
| 16 | 5 054 |



CHAUSSURE

CHIFFRE D'AFFAIRES (en milliards d'euros)

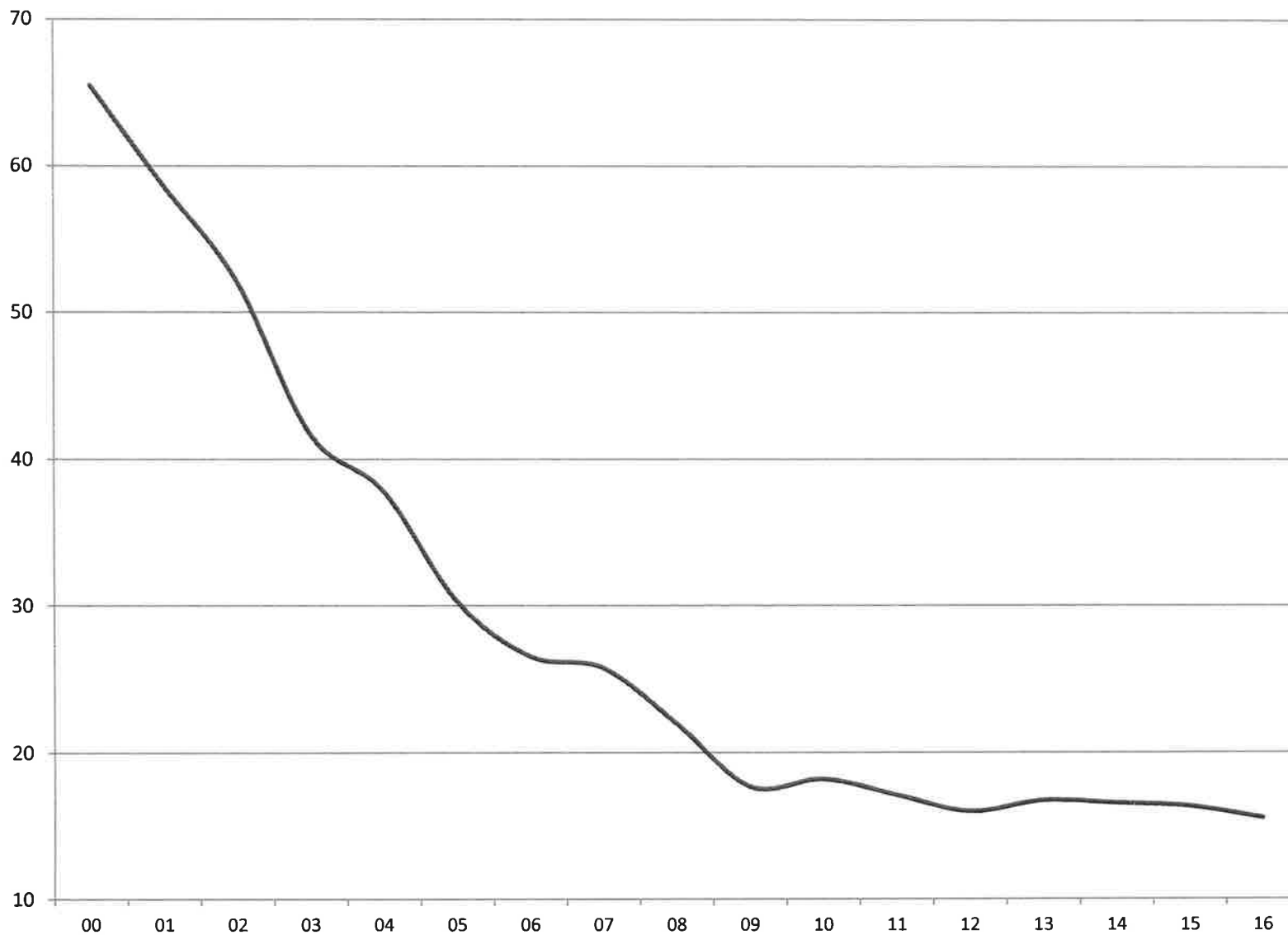
| | |
|----|-------|
| 00 | 1,940 |
| 01 | 1,728 |
| 02 | 1,626 |
| 03 | 1,394 |
| 04 | 1,307 |
| 05 | 1,179 |
| 06 | 1,135 |
| 07 | 1,095 |
| 08 | 0,955 |
| 09 | 0,853 |
| 10 | 0,899 |
| 11 | 0,860 |
| 12 | 0,889 |
| 13 | 0,924 |
| 14 | 0,896 |
| 15 | 0,884 |
| 16 | 0,867 |



CHAUSSURE

PRODUCTION DE CHAUSSURES (hors pantoufles) (en millions de paires)

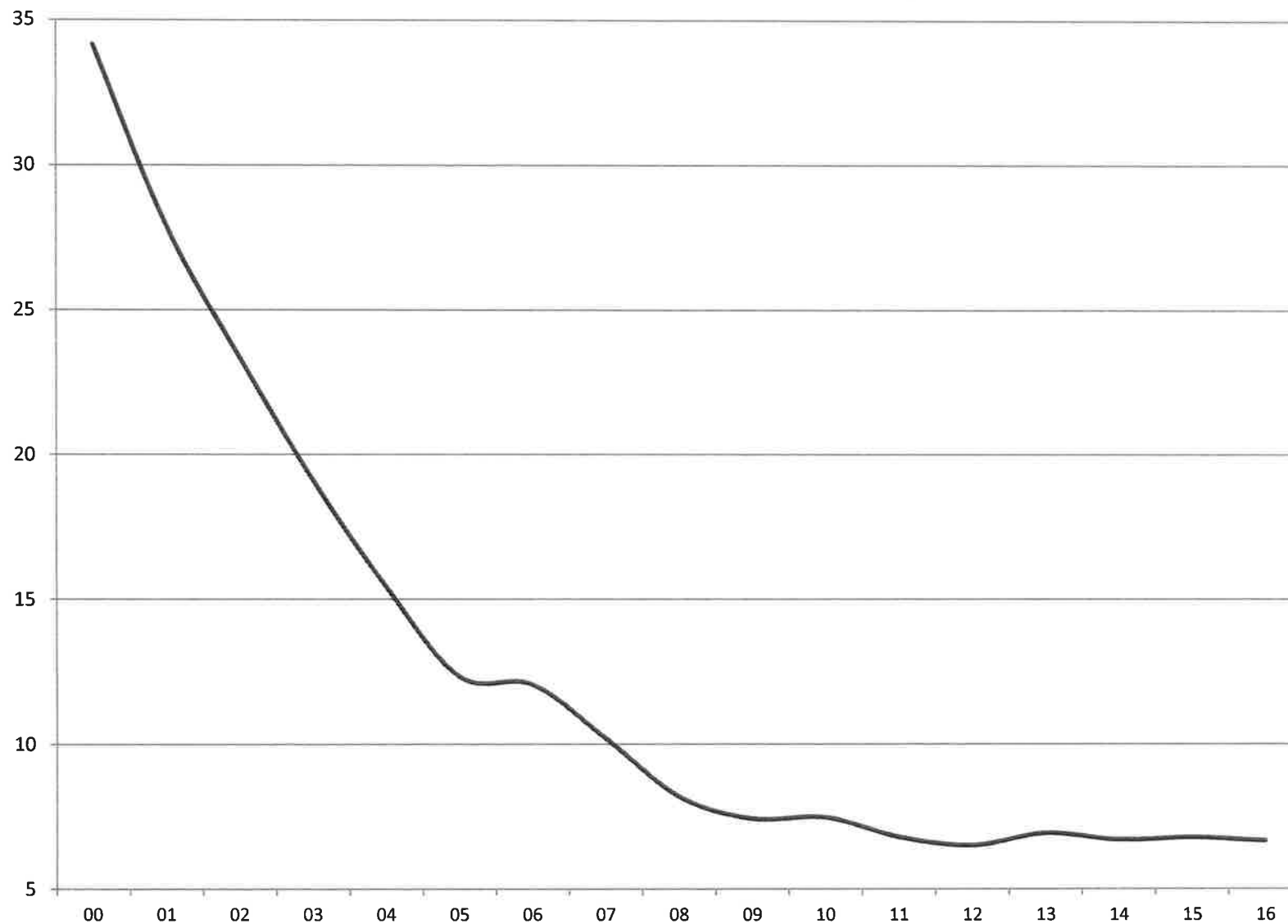
| | |
|----|------|
| 00 | 65,5 |
| 01 | 58,7 |
| 02 | 52,1 |
| 03 | 41,7 |
| 04 | 37,8 |
| 05 | 30,3 |
| 06 | 26,5 |
| 07 | 25,7 |
| 08 | 22,0 |
| 09 | 17,7 |
| 10 | 18,2 |
| 11 | 17,1 |
| 12 | 16,0 |
| 13 | 16,7 |
| 14 | 16,5 |
| 15 | 16,3 |
| 16 | 15,5 |



CHAUSSURE

PRODUCTION DE PANTOUFLES (en millions de paires)

| | |
|----|------|
| 00 | 34,2 |
| 01 | 27,9 |
| 02 | 23,4 |
| 03 | 19,1 |
| 04 | 15,4 |
| 05 | 12,3 |
| 06 | 12,1 |
| 07 | 10,2 |
| 08 | 8,2 |
| 09 | 7,4 |
| 10 | 7,5 |
| 11 | 6,8 |
| 12 | 6,5 |
| 13 | 6,9 |
| 14 | 6,7 |
| 15 | 6,8 |
| 16 | 6,7 |



CHAUSSURES ET AUTRES ARTICLES CHAUSSANTS

ANNEE: 2016
 NOMBRE D'ENTREPRISES: 101

I - PRODUCTION, LIVRAISONS ET FACTURATIONS D'ARTICLES CHAUSSANTS (non compris négoce)

Les livraisons et les facturations correspondent aux articles fabriqués en France par l'établissement ou par ses sous-traitants à ses spécifications (ventes à un autre fabricant exclues).
Non compris les articles achetés et revendus en l'état.

| PRODUCTION TOTALE dont vous avez effectué les opérations de montage dans vos ateliers pour votre compte ou pour celui d'un autre fabricant. | | PRODUCTION (en paires) | LIVRAISONS (en paires) | FACTURATIONS Hors TVA (en euros) |
|---|---|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|
| | Chaussures, bottes et sandales (autres que pantoufles, chaussures de sport et de protection) | | | |
| 1 | à dessus en cuir | 7 807 572 | 8 454 883 | 424 789 085 |
| 2 | à dessus en caoutchouc ou en matières plastiques | 3 090 871 | 3 585 299 | 66 207 349 |
| 3 | à dessus en matières textiles (y compris espadrilles) | 1 050 287 | 1 442 401 | 8 677 043 |
| 4 | Pantoufles (y compris charentaises, mules) | 6 650 999 | 6 717 847 | 41 902 529 |
| 5 | Chaussures de sport | 323 609 | 309 381 | 22 163 367 |
| 6 | Chaussures et bottes de sécurité | 3 029 129 | 3 464 871 | 90 759 909 |
| 7 | Autres chaussures | 235 379 | 235 379 | 6 939 457 |
| 8 | TOTAL (lignes 1 à 7) | 22 187 846 | 24 210 061 | 661 438 739 |
| 9 | Articles semi-finis, dessus de chaussures et leurs parties, semelles extérieures et talons en caoutchouc ou en matières plastiques... | | | 28 733 039 |

CHAUSSURES ET ARTICLES CHAUSSANTS - ANNEE 2016

II - FACTURATIONS (y compris négoce)

| | | | | |
|----|---|-------------|--------------|-------------|
| 10 | CHIFFRE D'AFFAIRES TOTAL HORS TVA (en euros) | France | Exportations | Total |
| | concernant les articles finis produits ou revendus, les articles semi-finis et le travail à façon | 611 537 780 | 255 617 622 | 867 155 402 |

III - EFFECTIF

| | | EFFECTIF moyen annuel employé | REMUNERATIONS versées au cours de l'année (en euros) | Nombre total d'heures ouvrées |
|----|---|----------------------------------|--|----------------------------------|
| 11 | Ingénieurs, cadres, techniciens et employés | 1 788 | 68 727 201 | |
| 12 | Ouvriers (horaires et mensualisés) | 3 266 | 68 060 844 | 5 284 016 |
| 13 | Représentants exclusifs | 109 | 3 540 302 | |
| 14 | TOTAL | 5 163 | 140 328 347 | |

CHAUSSURES ET ARTICLES CHAUSSANTS - ANNEE 2016

- 55 -

IV - EFFECTIFS ET FACTURATIONS PAR REGIONS

| REGION | Nombre d'entreprises | Effectif cadres et ETAM (a) | Effectif des ouvriers (a) | Salaires des cadres et ETAM (en euros) (b) | Salaires des ouvriers (en euros) (b) | Production annuelle (en nombre de paires) | Facturations totales H.T.V.A. (en euros) (c) |
|----------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------|--|--------------------------------------|---|--|
| AUVERGNE-RHÔNE-ALPES | 15 | 177 | 394 | 6 832 154 | 7 637 190 | 599 556 | 60 020 632 |
| BOURGOGNE-FRANCHE-COMTÉ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| BRETAGNE | 3 | 51 | 36 | 1 697 694 | 526 885 | 684 967 | 33 169 573 |
| CENTRE-VAL DE LOIRE | 3 | 84 | 136 | 4 456 284 | 2 836 459 | 328 618 | 38 969 904 |
| CORSE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| GRAND EST | 6 | 303 | 509 | 13 584 616 | 10 608 254 | 2 799 150 | 174 802 978 |
| HAUTS-DE-FRANCE | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| ILE-DE-FRANCE | 3 | 31 | 13 | 974 947 | 406 686 | 8 021 | 8 490 367 |
| NORMANDIE | 2 | 21 | 34 | 534 429 | 541 962 | 74 651 | 5 680 489 |
| NOUVELLE-AQUITAINE | 39 | 497 | 1 153 | 16 770 768 | 22 456 255 | 10 409 736 | 239 313 394 |
| OCCITANIE | 4 | 92 | 88 | 3 581 163 | 1 991 305 | 1 633 983 | 56 787 777 |
| PAYS DE LA LOIRE | 23 | 474 | 839 | 18 270 947 | 19 372 767 | 5 276 936 | 233 043 969 |
| PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR | 3 | 58 | 64 | 2 024 199 | 1 683 081 | 372 228 | 16 876 319 |
| TOTAL | 101 | 1 788 | 3 266 | 68 727 201 | 68 060 844 | 22 187 846 | 867 155 402 |

(a) effectifs moyens annuels.

(b) salaires bruts.

(c) y.c. facturations correspondant aux reventes en l'état.

CHAUSSURES ET ARTICLES CHAUSSANTS - ANNEE 2016

VI - STRUCTURES SELON LES EFFECTIFS OUVRIERS

| Tranches d'effectifs ouvriers | Nombre d'entreprises | Effectif cadres et ETAM (a) | Effectif des ouvriers (a) | Salaires des cadres et ETAM (en euros) (b) | Salaires des ouvriers (en euros) (b) | Production annuelle (en nombre de paires) | Facturations totales H.T.V.A. (en euros) (c) |
|-------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------|--|--------------------------------------|---|--|
| moins de 10 | 40 | 176 | 219 | 5 815 545 | 4 620 317 | 2 156 384 | 89 095 154 |
| 11 à 20 | 17 | 146 | 281 | 5 236 037 | 5 479 737 | 1 727 476 | 52 713 140 |
| 21 à 50 | 28 | 661 | 919 | 23 870 260 | 17 978 936 | 9 133 509 | 294 475 649 |
| 51 à 100 | 9 | 324 | 624 | 12 426 061 | 12 227 235 | 2 236 434 | 133 244 598 |
| 101 à 200 | 5 | 481 | 1 223 | 21 379 298 | 27 754 619 | 6 934 043 | 297 626 861 |
| 201 à 300 | 2 | | | | | | |
| 301 et plus | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| TOTAL | 101 | 1 788 | 3 266 | 68 727 201 | 68 060 844 | 22 187 846 | 867 155 402 |

(a) effectifs moyens annuels.

(b) salaires bruts.

(c) y.c. facturations correspondant aux reventes en l'état.

CHAUSSURES ET ARTICLES CHAUSSANTS - ANNEE 2016

- 58 -

VII - STATISTIQUES PAR TRANCHE DE CHIFFRES D'AFFAIRES

| Tranches de chiffres d'affaires | Nombre d'entreprises | Effectif cadres et ETAM (a) | Effectif des ouvriers (a) | Salaires des cadres et ETAM (en euros) (b) | Salaires des ouvriers (en euros) (b) | Production annuelle (en nombre de paires) | Facturations totales H.T.V.A. (en euros) (c) |
|---------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------|--|--------------------------------------|---|--|
| moins de 1 ME | 32 | 51 | 243 | 1 377 688 | 4 656 629 | 760 923 | 17 352 174 |
| 1 à 2 ME | 12 | 52 | 329 | 1 836 565 | 5 898 090 | 1 429 577 | 18 039 631 |
| 2 à 3 ME | 9 | 73 | 174 | 2 575 918 | 3 485 203 | 250 086 | 21 749 977 |
| 3 à 5 ME | 11 | 103 | 253 | 3 645 464 | 5 077 122 | 2 293 689 | 41 732 931 |
| 5 à 10 ME | 15 | 284 | 358 | 9 288 694 | 6 896 524 | 3 215 404 | 113 870 637 |
| 10 à 20 ME | 8 | 228 | 456 | 9 387 363 | 10 054 099 | 4 434 564 | 104 172 804 |
| 20 à 50 ME | 12 | 997 | 1 453 | 40 615 509 | 31 993 177 | 9 803 603 | 550 237 248 |
| plus de 50 ME | 2 | | | | | | |
| TOTAL | 101 | 1 788 | 3 266 | 68 727 201 | 68 060 844 | 22 187 846 | 867 155 402 |

(a) effectifs moyens annuels.

(b) salaires bruts.

(c) y.c. facturations correspondant aux reventes en l'état.

STATISTIQUES PAR TRANCHE DE CHIFFRES D'AFFAIRES (en pourcentage)

| Tranches de chiffres d'affaires | Nombre d'entreprises (%) | Effectif cadres et ETAM (%) | Effectif des ouvriers (%) | Salaires des cadres et ETAM (%) | Salaires des ouvriers (%) | Production annuelle (%) | Facturations totales H.T.V.A. (%) |
|---------------------------------|--------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------------------|-----------------------------------|
| moins de 1 ME | 31,7 | 2,9 | 7,4 | 2,0 | 6,8 | 3,4 | 2,0 |
| 1 à 2 ME | 11,9 | 2,9 | 10,1 | 2,7 | 8,7 | 6,4 | 2,1 |
| 2 à 3 ME | 8,9 | 4,1 | 5,3 | 3,7 | 5,1 | 1,1 | 2,5 |
| 3 à 5 ME | 10,9 | 5,8 | 7,7 | 5,3 | 7,5 | 10,3 | 4,8 |
| 5 à 10 ME | 14,9 | 15,9 | 11,0 | 13,5 | 10,1 | 14,5 | 13,1 |
| 10 à 20 ME | 7,9 | 12,8 | 14,0 | 13,7 | 14,8 | 20,0 | 12,0 |
| 20 à 50 ME | 11,9 | 55,8 | 44,5 | 59,1 | 47,0 | 44,2 | 63,5 |
| plus de 50 ME | 2,0 | | | | | | |